



**Orasele competitive  
au nevoie de  
parteneri competitivi**

**Competitive cities  
need competitive  
partners**

IHS Romania SRL  
dr. arh. Sorina Racoviceanu



**be Berlin**



Welcome to  
Vienna!

VIENNA  
NOW OR NEVER



## Orasul competitiv:

- Durabil
- Creativ
- Inovativ
- Inteligent/smart
- Incluziv

## Competitive city:

- Sustainable
- Creative
- Innovative
- Smart
- Inclusive



## Orasul competitiv =

- **Productiv** (servicii si produse de calitate la preturi accesibile)
- **Atractiv** (pentru locuitori, investitori, turisti)

## Competitive city =

- **Productive** (quality services and products at affordable prices)
- **Attractive** (for inhabitants, investors and tourists)

# Competitivitate

## Factori “hard”:

- Stabilitate economica
- Productivitate
- Pret terenuri/cladiri
- Drepturi de proprietate
- Servicii suport intreprinderi
- Infrastructura si ITC
- Localizare strategica
- Stimulente/facilitati pentru intreprinderi

# Competitiveness

## Hard factors:

- Economic stability
- Productivity
- Price of land/buildings
- Property rights
- Business support services
- Infrastructure and ITC
- Strategic location
- Business incentives and facilities



# Competitivitate

## Soft factors:

- Calitatea vietii
- Mediu curat
- Forta de munca calificata
- Cultura si valori locale
- Managementul organizatiilor publice
- Climat de afaceri
- Spirit intreprinzator

# Competitiveness

## Soft factors:

- Quality of life
- Clean environment
- Skilled labour force
- Culture and local values
- Management in public organisations
- Business climate
- Entrepreneurial spirit



# **Sectorul public**

- Imbunatatirea factorilor competitivitatii
- Stimulente fiscale
- Gestionarea patrimoniului municipal
- Reguli si reglementari pentru investitii
- Planificare si implementarea strategiilor
- Promovare si branding

# **Public sector**

- Improvement of competitive factors
- Fiscal incentives
- Management of municipal assets
- Investment rules and regulations
- Planning and strategy implementation
- Promotion and branding





## Parteneri competitivi

### Sectorul privat/ONGuri:

Investitie directa si creare de locuri de munca

Oferta de servicii

Implicare in procesul de planificare

Promovare indirecta

## Competitive partners

### Private sector/NGOs:

Direct investment and jobs creation

Provision of services

Involvement in planning process

Indirect promotion

# Orase competitive

+

## Parteneri competitivi



### Parteneriat Public Privat

# Competitive cities

+

## Competitive partners



### Public Private Partnership



# Parteneriat Public Privat



Orasele isi evaluateaza pozitia competitiva.  
Sectorul privat decide unde sa investeasca.  
Sectorul public selecteaza partenerii competitivi.



Consultantii sustin procesul de parteneriat.

# Public Private Partnership



Cities assess their competitive position.  
Private sector decides where to invest.  
Public sector selects the competitive partners.



Consultants support the partnership process.

# TIMISOARA

## Rendez-vous cu Cultura si Tehnologia



# Timisoara in competitia regionala

Figura 1.5. Populația (2009/2010)

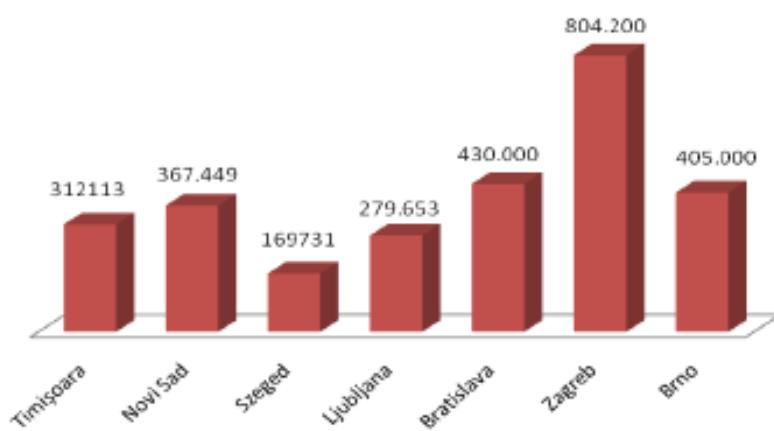


Figura 1.6. Numărul firmelor înregistrate (2009/2010)

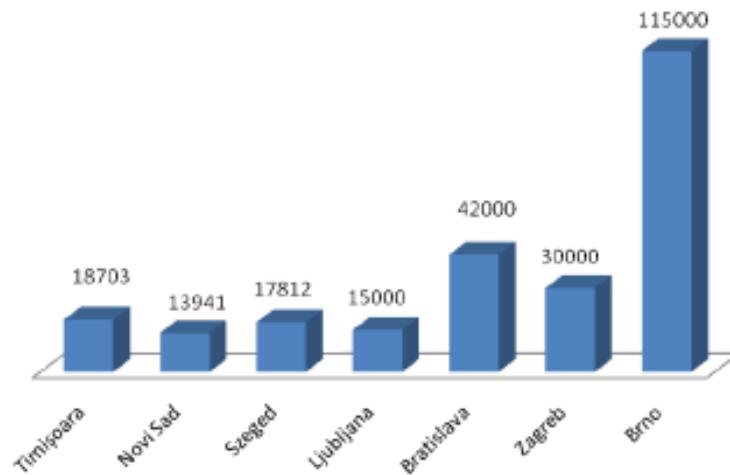


Figura 1.7. Salariu mediu lunar- anul 2010

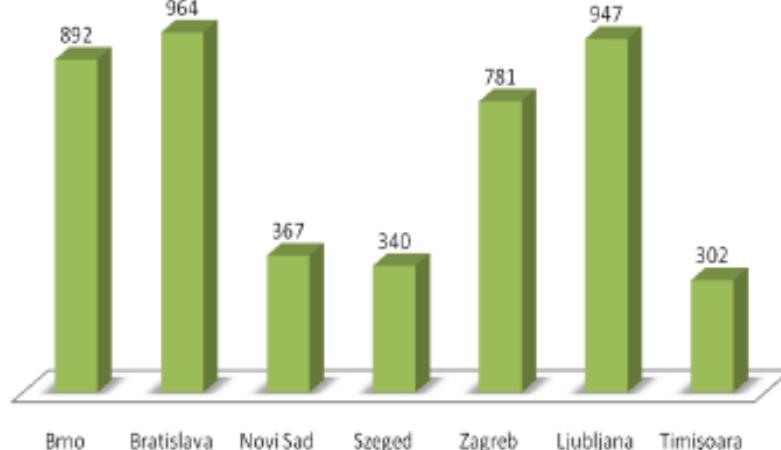
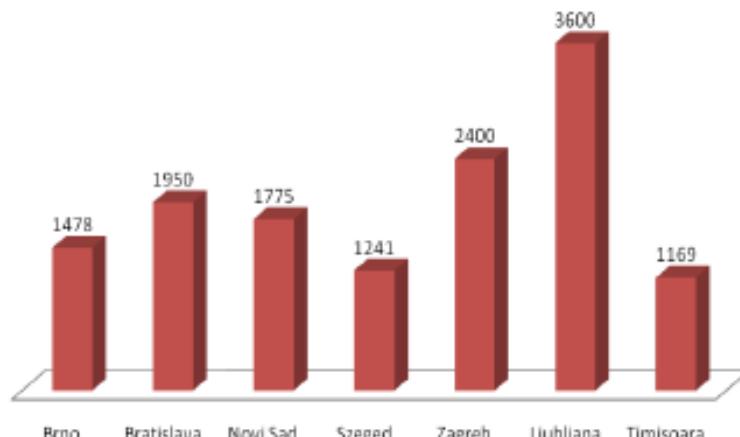


Figura 1.8. Media prețului de cumpărare apartament centru m<sup>2</sup>- anul 2011



Timisoara in the regional competition

**ORADEA 2030** competitivă, durabilă și incluzivă, un pol metropolitan cu resurse și know-how, oferind un climat sigur pentru afaceri într-un mediu natural și construit valoros susținut de un management public durabil.

Oradea, oraș european, antreprenorial, arhitectural, centru al educației și inovării!

<b>Cluj – Napoca (309.136 locuitori / 179.5 kmp)</b>	<b>Timișoara (303.136 locuitori / 129.2 kmp)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Centru regional al inovației, comunitate de afaceri, centru de studii avansate medicale</li><li>Economie bazată pe cunoaștere, parc industrial</li><li>Turism</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Industrii de înaltă tehnologie, ITC, servicii creative</li><li>Cercetare energii regenerabile</li><li>Spațiu multicultural integrator</li><li>Centru de afaceri, expozițional</li></ul>
<b>Debrecen (208.016 locuitori / 461.7 kmp)</b>	<b>Szeged (170.285 locuitori / 280.84 kmp)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>Centru comercial, parc industrial, expozițional</li><li>Universitate, cercetare, farmacie, electronică</li><li>Nod transport aerian, CF, rutier (România, Ucraina)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>Centru cultural și economic</li><li>Istorie, ospitalitate, bucătarie</li><li>Turism</li></ul>



**Oradea in competitia regionala**

**Oradea in the regional competition**

# Cluj in competitia nationala

Populație poli de creștere anul 2010

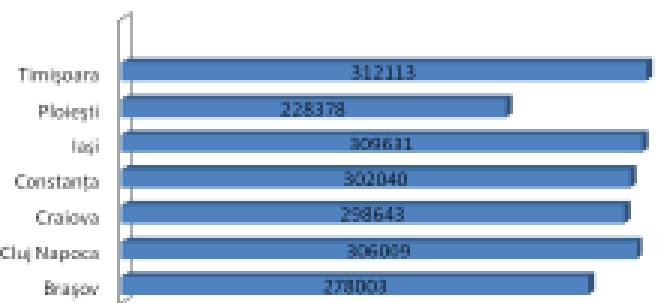
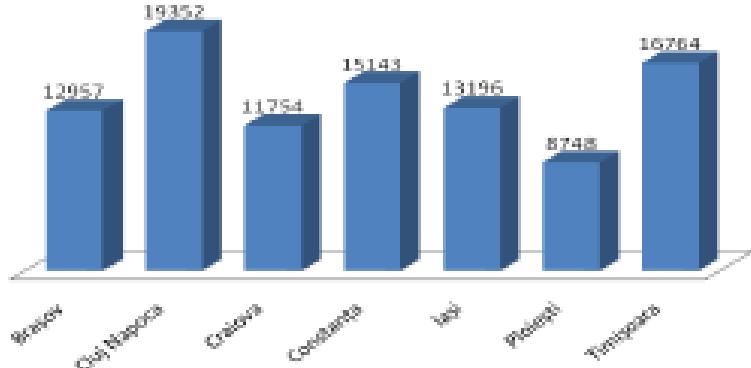


Figura 1.11. Număr total de firme înregistrate în polii de creștere



Populație poli de creștere -suprafață (ha)

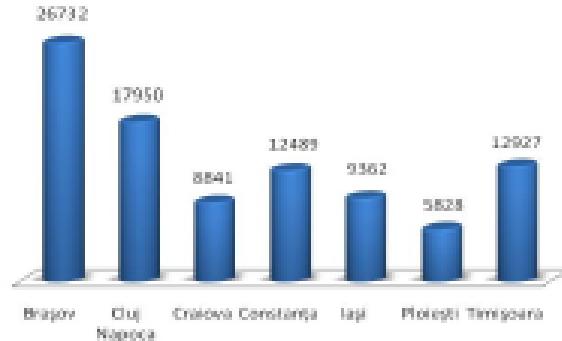
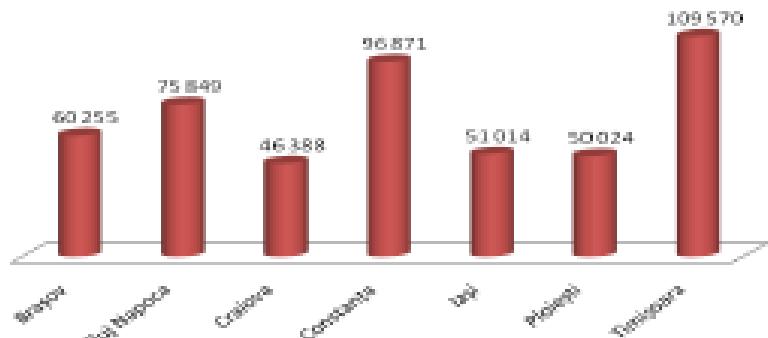


Figura 1.12. Număr angajați în polii de creștere anul 2009



Cluj in the national competition

# Cluj: Analiza pietei de terenuri – baza in luarea deciziei de investitii

## Cluj: Land market analysis – basis in investment decision making

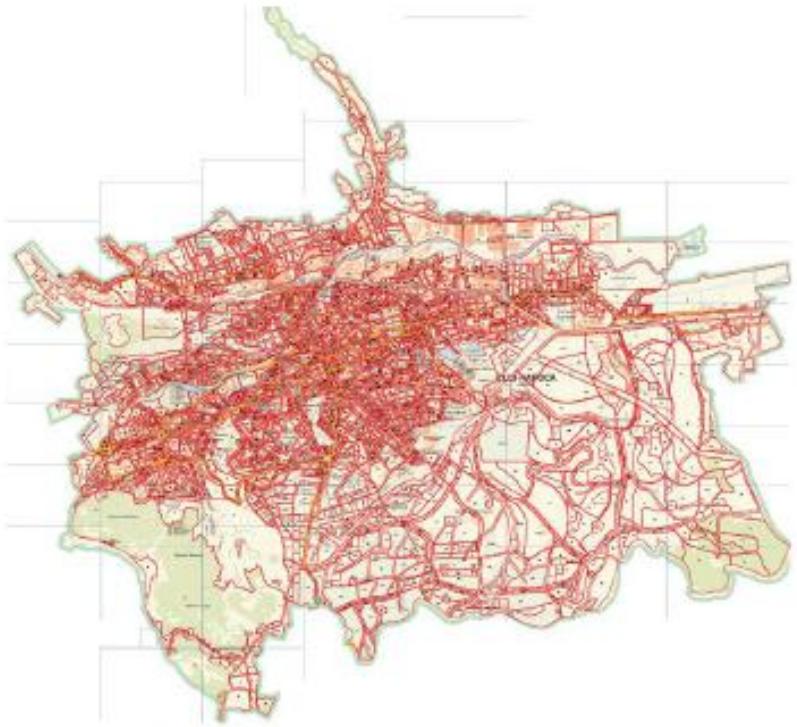
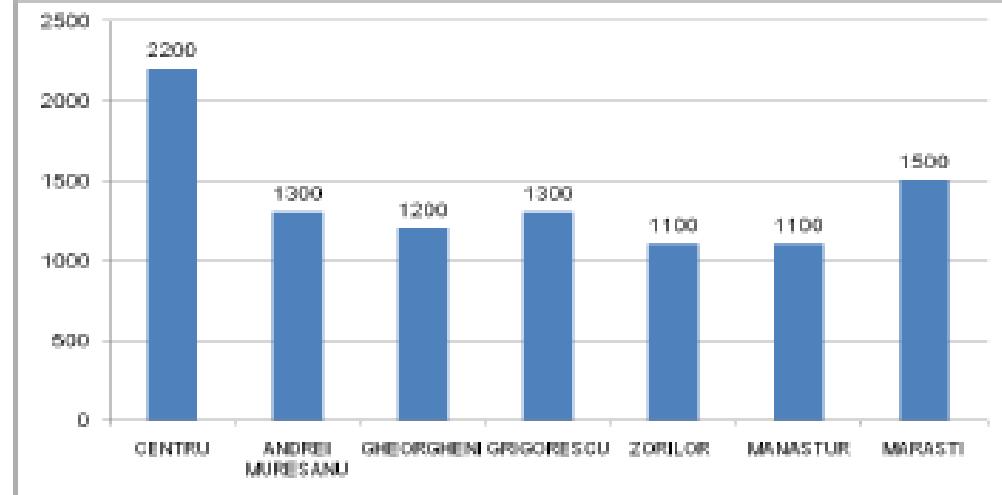


Figura 1. Pret/mp în euro construcții noi stadiul semifinisat



## Concluzii

- Orasele trebuie sa-si evaluateze pozitia in competitia globala.
- Orasele trebuie sa inteleaga si sa raspunda asteptarilor grupurilor tinta.
- Orasele trebuie sa initieze dialogul cu partenerii potențiali.
- Orasele au nevoie de planuri strategice, orientate spre piata si de un management antreprenorial.
- Planurile de dezvoltare (PUG, PIDU) trebuie sa faciliteze parteneriatul public privat.

## Conclusions

- Cities have to assess their position in the global competition.
- Cities have to understand and meet the expectation of the target groups.
- Cities have to initiate the dialogue with potential partners.
- Cities need strategic market plans, and an entrepreneurial management.
- Development plans (GUP, IUDP) have to facilitate public private partnership.

## Tema de discutie

## Issue to discuss

**Ce aspecte ale planificarii  
(ce componente ale  
planurilor urbane) pot  
intări increderea  
investitorilor?**

- **Aspecte spatiale**
- **Aspecte de management**

**What aspects of planning  
(which components of  
urban plans) could  
enhance the investors  
confidence?**

- **Spatial aspects**
- **Management aspects**